



החלטה מס' 05

פרוטוקול מס' 56/2023

פרוטוקול מישיבת וועדת המכרזים המשרדית לרכישות טובין ושירותים

מינהל לשירותים אישיים וחברתיים

שחתקיימה בירושלים ביום ד' 31.05.2023

חברים:

גבי נטלי ליאון, יו"ר הוועדה

גבי יעל אדלמן, ס' חשבת המשרד

עו"ד נטאלי בן ארי, נציגת היועצת המשפטית

מרכזת הוועדה: גבי רונית אדלר

בקשה מס' 67

הנושא על סדר היום:

התקשרות בפטור ממכרז עם 16 רשויות מקומיות להפעלת תכנית קהילה מטיבה.

החלטת הוועדה: הוועדה מאשרת את ההתקשרות לפי תקנה 3(16) לתקנות חובת המכרזים.

תקופת ההתקשרות תהיה מיום 01.07.2023 ועד ליום 30.06.2024 עם אופציה להארכת ההתקשרות ב- 3 שנים נוספות, שנה בכל פעם.

היקף ההתקשרות לכל רשות כולל תקופת האופציה:

במודל מלא רשות קטנה: 1,503,326 ש"ח, מתוכם: חלק המשרד 1,140,007 ש"ח וחלק הרשות: 363,319 ש"ח.

במודל מלא רשות בינונית וגדולה: 2,279,681 ש"ח, מתוכם: חלק המשרד 1,724,467 ש"ח וחלק הרשות: 555,214 ש"ח.

במודל מקוצר: 520,000 ש"ח, מתוכם: חלק המשרד 390,000 ש"ח וחלק הרשות 130,000 ש"ח.

פירוט הרשויות שנבחרו, סוג המודל לו הן זכאיות, ופריסת התקציב על פני שנות התוכנית מפורטות בנספח ג' המצ"ב ומהווה חלק בלתי נפרד מהחלטת הוועדה.

תקנה תקציבית: 23.10.39.32 - מותנה בקיום תקציב בפועל ובאישור חוק התקציב מידי שנה.

לא תתבצע ההתקשרות עם הספק כל עוד לא נחתם חוזה ו/או כתב הזמנה חתום כדין.

הערות ונימוקים להחלטה:

מנתונים שנאספו ע"י גורמים שונים בישראל, ניתן לזהות כי יש פער מובנה וגדול ברמת המוביליות, איכות החיים והחוסן הקהילתי בין רשויות מקומיות שונות בישראל עד כדי שמיצע על מקום המגורים יכול לנבא את המוביליות העתידית של הילדים הגדלים בו.

באמצעות תהליך משותף ורב מגורי, תפעל התוכנית לחיזוק קהילות מקומיות מהפריפריה החברתית-גאוגרפית בחברה הישראלית, לטובת קידום המוביליות הקהילתית ושיפור איכות החיים והחוסן של חבריהן, מלידה ועד זקנה.

מדובר בהתקשרות עם 16 רשויות המקומיות להפעלת תכנית "קהילה מטיבה". הקול הקורא המסומן כנספח א' הופנה אל הרשויות שקיבלו את הניקוד המצטבר הגבוה ביותר. ראו נספח ב'.

בשלב הראשון תפעל התכנית ב-16 רשויות מקומיות ברחבי הארץ ותחזק את תשתיות הרשות המקומית במטרה לסייע לחיזוק הקהילות בארבעה מימדים בהם עוסקת התוכנית (חינוך, כלכלה מקומית, אורבני פיזי, חברתי).

התכנית תאפשר שני מסלולים מסלולי תקצוב כפי שמפורט בקול הקורא מסומן כנספח א' ובנספח התקציבי המסומן כנספח ג'.





מדינת ישראל  
משרד הרווחה והביטחון החברתי

תהליך בחירת הרשויות נעשה במספר שלבים בהתאם לאמור בקול הקורא וכפי שפורט בטבלת אקסל ניקוד ובמסמך סיכום שלבי הבחירה המסומנים כנספח ד', ו - ה' בהתאמה.

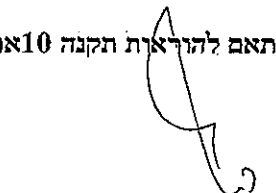

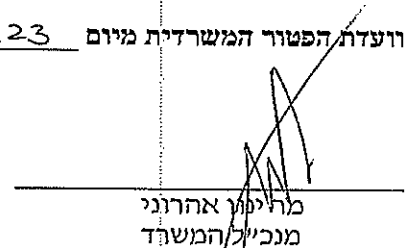
הוועדה מאשרת רשימת הרשויות הנבחרת כפי שמוצגות בנספח ה' סיכום שלבי בחירה.

היקף ההתקשרות של כל רשות עולה על 150,000 ₪ אך לא עולה 4 מיליון ₪.

לעניין החלטת הממשלה מס' 1116 - הוועדה מורה כי יש לפרסם הסכם / הזמנה זה.

 עו"ד נטאלי בן ארי	 רו"ח יעל אדלמן	 גבי נטלי ליאון - יו"ר הוועדה
--	--	---

וועדת הפטור המשרדית מיום 11.6.23 מאשרת את ההתקשרות בהתאם להוראות תקנה 10א(ב)(1)

 עו"ד רינת וייגלר היועצת המשפטית	 גבי לידיה ראזנבליט חשבת המשרד	 מח' ינון אהרוני מנכ"ל המשרד
--	---	--

בהתאם להוראות תקנה 10א (ז) לתח"מ, החלטת הוועדה כאמור תכנס לתוקפה בחלוף 3 ימים מיום אישורה ע"י ועדת הפטור המשרדית ופרסומה לפי תקנה 1ג כמדרש.  
מועד תחילת ההתקשרות יהיה מיום חתימת התווה ע"י מורשה חתימה במשרד.





**מדינת ישראל**  
**משרד הרווחה והביטחון החברתי**  
**האגף למשאבי קהילה**

ספטמבר 2022

למנהליות מחלקות לשירותים חברתיים  
שלום רב,

**הנדון: קול קורא לתוכנית פיילוט "קהילה מטיבה" –**  
**תכנית אסטרטגית לקידום קהילות מיטיבות במאה ה-21.**

**רקע:**

מנתונים שנאספו על ידי גורמים שונים בישראל, ניתן לזהות כי יש פער מובנה וגדול ברמת המוביליות, איכות החיים והחוסן הקהילתי בין רשויות מקומיות שונות בישראל, עד כדי שמדע על מקום המגורים יכול לנבא את המוביליות העתידית של הילדים הגדלים בו. מחקרים אלו מעידים שמרכיבי שייכות ואקוסיסטם מהווים מרכיבים משמעותיים להשפעה על המוביליות והחוסן של חברי הקהילה. בתוך מרכיבים אלו ניתן למצוא מרכיבים העוסקים בתשתיות פיזיות אורבניות, תשתיות קהילתיות, מעורבות חברתית, קבוצת שווים המקדמת נורמות חיוביות, סדר ציבורי ועוד.

בנוסף לכך בשנים האחרונות ניתן לזהות עיסוק רב בפיתוח קהילות מצד גורמים שונים, אמנם במקביל ישנו היעדר תיאום בין מגזרי וראיה כוללת ומכלילה של העוסקים בו. כך למשל, חסרה המשגה ושפה משותפת לנושא הקהילה, חסר בסיס נתונים שיתמוך בתהליכי קבלת החלטות. כמו גם גוף ידע מאורגן הכולל, בין היתר, גם פרקטיקות מיטיבות לקידום קהילות. במטרה להתמודד עם אתגרים אלה, חבר משרד הרווחה והביטחון החברתי לארגון גיוינט אשלים, לקרן רשיי ולקרן שחייף על מנת לקדם תכנית אסטרטגית רחבה אשר תניע שינוי משמעותי במצבם של קהילות ופרטים הזקוקים לחיזוק בתחום החוסן, המוביליות ואיכות החיים.

**תיאור התוכנית**

באמצעות תהליך משותף ורב-מגזרי, תפעל התוכנית לחיזוק קהילות מקומיות מהפריפריה החברתית-גיאוגרפית בחברה הישראלית, לטובת קידום המוביליות הקהילתית ושיפור איכות החיים והחוסן של חבריהן, מלידה ועד זקנה.

בשלב הפיילוט תפעל התוכנית ב-16 רשויות מקומיות ברחבי הארץ ותחזק את תשתיות הרשות המקומית במטרה לסייע לחיזוק הקהילות בארבעה ממדים בהם התכנית עוסקת (חינוך, כלכלה מקומית, אורבני פיזי, חברתי) ובאמצעות מהלכים משתפים בגישת הקולקטיב אימפקט.

**התכנית תאפשר שני מסלולים (כפי המפורט מטה) אשר ילוו בתקצוב משרות כוח אדם חדשים, או השלמת משרה קיימת ותקציבי פעולה לפרקטיקות, הכשרות וכלים.**

כמו כן התכנית תספק תקציב מעטפת ארצית עבור הנחייה יישובית, הכשרה מדידה והערכה, אשר תופעל באמצעות גיוינט אשלים במימון ובשותפות מלאה של משרד הרווחה והביטחון החברתי, על מנת להגדיל את הצלחות העשייה של מובילי הקהילות בישובים אשר ימונו במסגרת התכנית.



**מדינת ישראל**  
**משרד הרווחה והביטחון החברתי**  
**האגף למשאבי קהילה**

הכניסה לרשות במסגרת התוכנית תכלול שלבי מיפוי וזיהוי צרכים, תהליך תכנון משותף עם כלל המחלקות והגורמים ברשות ובשותפות עם הציבור, תרגום התכנון לתוכנית עבודה קונקרטית יישומה לאורך זמן תוך שיפור מתמיד לאור מחקר הערכה מלווה.

קול קורא זה מופנה אל 52 הרשויות שקיבלו את הניקוד המצטבר הגבוה ביותר לפי קריטריונים רלוונטיים הבאים: שקלול דרוג נתוני אשכול סוציו אקונומי, דירוג אחוזון מוביליות חברתית, כמות ילדים בגילאי 0-18, אחוז מקבלי שירות ברווחה ואחוז מקבלי בגרות בישוב. שקלול הנתונים נעשה במקביל לשקלול גודל הישוב.

בכוונת המשרד לבחור ב-16 רשויות ע"פ החלוקה הבאה:

4 רשויות ערביות, 4 רשויות חרדיות ו-8 רשויות כלליות ומעורבות.

מבין 16 הרשויות יבחרו 4 רשויות גדולות (בין 300 - 100 אלף תושבים); 8 רשויות בינוניות (בין 40 אלף ל-100 אלף תושבים) ו-2 רשויות קטנות (עד 40-20 אלף תושבים).

**שלבי הגשה לקול הקורא**

לשלב הקול הקורא יכולים לגשת 52 הישובים שעברו את הסף הראשוני, מתוכם יבחרו 16 ישובים לשני מסלולים:

מסלול 1 כולל תקצוב תקני כח אדם ותקציב לבניית תשתיות חברתיות ותקציבי פעולה: מיועד ל-8 ישובים.

מסלול 2 כולל סיוע תקציבי משלים לבניית תשתיות חברתיות קהילתיות: מיועד ל-8 ישובים.

כלל הישובים שיוזמנו לגשת לקול הקורא יוכלו לגשת לשני המסלולים.

- רשות שמעוניינת להתמודד על מסלול 1 בלבד תגיש את הקול הקורא ללא סעיף ההתחייבות המתייחס לסעיף 2.
- רשויות שלא נבחרו למסלול 1 יכלו להתמודד באופן אוטומטי במסלול 2 בתנאי שהביעו את הצונם להתמודד וכן מילאו התחייבות שיש לרשות כח האדם המתאים להוביל את התוכנית לפי ההגדרות המפורטות מטה (נספח ג).

אנו מזמינים אתכם, מחלקות לשירותים חברתיים אשר מעוניינות להניע מהלך קהילתי רחב ברשות המקומית בה אתם פועלים לגשת לקול הקורא.



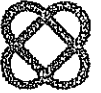
**מדינת ישראל**  
**משרד הרווחה והביטחון החברתי**  
**האגף למשאבי קהילה**

**תנאי הסף להשתתפות הרשות:**

- מוכנות של העיר- להיכנס לתהליך ולהתחייב לתפיסה המקצועית של התוכנית ומינוי בעל תפקיד בכיר בעל ראיה רוחבית לליווי התוכנית. לצורך הוכחת עמידת הרשות בתנאי סף זה על הרשות לצרף להצעתה התחייבות חתומה על ידי ראש הרשות ומנהל/ת המחלקה לשירותים חברתיים, בנוסח המצ"ב נספח א.
- התחייבות הרשות להשתתפות 25% במימון התכנית, בהתאם למודל התקציבי, חתומה על ידי גזבר הרשות בנוסח המצ"ב נספח ב.

**קריטריונים לבחירת הרשויות :**

הקריטריון	פירוט הקריטריון	ניקוד הקריטריון
קיומה של תשתית קהילתית	קיומה של תשתית קהילתית משמעותית פעילה בעלת ראיה כוללת של היישוב: מספר שותפים פוטנציאליים הפעילים ביישוב (קהילות, ארגוני חברה אזרחית, התארגנויות של תושבים, מוסדות שכונתיים קהילתיים וכדו'). <b>יש לציין את שמות הארגונים ומטרותיהם, וותק ביישוב ומספר פעילים כולל: (יש למלא את הפירוט בטבלה המצורפת מטה בנספח ד').</b>	25% מהניקוד יינתן על פירוט של שותפים פוטנציאליים. 2 נקודות לכל פירוט של שותף עד למקסימום של 25 נקודות.
תוכניות משותפות לקהילה ולארגוני החברה האזרחית יחד עם הרשות המקומית	יש לציין את שם הפעילות, מטרת הפעילות, מספר משתתפים, תיאור קצר בשני משפטים של מהות הפעילות, תקציב שהועבר מהרשות לקהילות/ארגונים לטובת קידום הפעילות לשנת 2022 ותקציב מתוכנן לשנת 2023, יש לציין עם איזה קהילות/ארגונים התבצעה השותפות בפעילות. <b>(יש למלא את הפירוט בטבלה המצורפת מטה בנספח ד').</b>	20% מהניקוד. בגין כל התערבות קהילתית יינתנו 5 נקודות עד למקסימום של 20 נקודות.
ניסיון בעבודה רב מחלקתית ורב דיסציפלינארית בתוך הרשות	דגש על עבודה רב מחלקתית ורב אגפית בתחומי התוכן של התכנית (פיתוח חברתי קהילתי, חינוך בלתי פורמאלי, רישות כלכלי קהילתי, שיתוף ציבור, פיתוח אורבני קהילתי) – <b>יש לפרט דוגמאות קונקרטיות שבוצעו ב-3 שנים האחרונות: שם הפרויקט ומטרותו, המחלקות אגפים השותפים. (יש למלא את הפירוט בטבלה המצורפת מטה בנספח ד').</b>	15% מהניקוד. בגין כל פרויקט שבוצע בשלוש השנים האחרונות שכלל עבודה רב מחלקתית ורב דיסציפלינארית בתוך הרשות יינתנו 5 נקודות, עד למקסימום של 15 נקודות.



מדינת ישראל  
משרד הרווחה והביטחון החברתי  
האגף למשאבי קהילה

<p>20% מהניקוד. הניקוד בגין תוכנית העבודה המוצעת יינתן על ידי הגורמים המקצועיים הרלוונטיים בהתאם למידת הרלוונטיות, יעילות והתאמה למטרות התוכנית.</p>	<p>כיצד הרשות רואה את הפיתוח הקהילתי בתחומה, מהם תהליכי השינוי שרוצים לעשות, מי השותפים, תיאור תכנית פעולה, תהליכי מדידה – עד שני עמודים. דגש מיוחד יושם על מדיניות של קהילה כנכס אסטרטגי עירוני לצד חיזוק קהילתיות בראיה שכונתית וסביבת מגורים. על הרשות המקומית לפרט את תוכנית העבודה בהתאם לנדרש בנספח ד' המצ"ב. (יש למלא את הפירוט בטבלה המצורפת מטה בנספח ד').</p>	<p>הצעת שלד לתוכנית עבודה לתכנית קהילה מטיבה ברשות.</p>
<p>20% מהניקוד יינתנו לרשויות שיויחו מוטיבציה ויכולות ארגוניות גבוהות לעמידה ביעדי התוכנית.</p>	<p>במסגרת הראיונות תבחן מוכנות הרשות לקלוט את התוכנית מבחינת תשתיות קהילתיות בשטח, איכות שיתופי הפעולה ועבודה בין מחלקתיות ובין מגזרית, יכולת להניע תהליכי פיתוח קהילתי, שותפות ציבור, השקעת משאבים רשותיים בתחום הקהילתי וכדומה.</p>	<p>ראיון עם ראש הרשות/מנכ"ל בעלי תפקידים ברשות ובשוב (כולל ארגונים וקהילות).</p>

לצורך מתן הסברים והבהרות ביחס לתוכנית המוצעת, יקיים המשרד ביום ראשון ה-2 לאוקטובר  
15:00 וביום שני ה-3 לאוקטובר בשעה 10:00 מפגש שאלות ותשובות בזום. פרטי ההתחברות  
ישלחו למעוניינים שידועו בכתב למייל [Tomerge@jdc.org](mailto:Tomerge@jdc.org).

מומלץ להעביר שאלות הבהרה לפני מועד הכנס, באמצעות דוא"ל: [Tomerge@jdc.org](mailto:Tomerge@jdc.org)

**לתשומת לב**

רשויות אשר הגישו מועמדות לתכנית מוביליות רשותית רשאיות לגשת לתכנית קהילה מיטיבה,  
אבל במידה ויתברר והן התקבלו להשתתף בתכנית מוביליות רשותית מועמדותן לתכנית קהילה  
מיטיבה תוסר אוטומטית.

הגשת הבקשות לקול קורא תיעשה באמצעות הדוא"ל עד ליום- 27\10\22 בשעה 18:00.  
תשומת לב הרשויות מופנית לכך כי לא ניתן יהיה לאפשר הגשה מאוחרת של הבקשה.

בברכה

בברכה,  
דליה לב שדה  
מנהלת האגף



מדינת ישראל  
משרד הרווחה והביטחון החברתי  
האגף למשאבי קהילה

נספח א'- התחייבות ראש הראשות ומנהל/ת המחלקה לשירותים חברתיים

אני הח"מ, \_\_\_\_\_ ראש עיריית/מועצת \_\_\_\_\_ ואני הח"מ,  
מנהל/ת המחלקה לשירותים חברתיים ביישוב, מגישים בזה בקשה  
להשתתף בתוכנית קהילה מיטיבה רשותית בשם \_\_\_\_\_ (שם היישוב).

ידוע לנו כלי ההשתתפות בתוכנית תדרוש מהיישוב לקדם תשתיות ארגוניות תואמת, כולל פיתוח של  
תשתיות טכנולוגיות ודיגיטליות, פיתוח תהליכי שותפות ציבור, פיתוח קהילתי וקידום עבודה בין  
אגפי התוכן השונים ברשות.

לצורך קידום התוכנית וכתנאי להשתתפות היישוב בתוכנית, אנו מתחייבים כי ימונה בעל תפקיד  
בכיר בעל ראייה עירונית רוחבית (בדרג מנהל אגף לפחות) אשר יהיה הממונה הרשמי האחראי  
לקדם את תכנית העבודה ברשות.

בכבוד רב

שם ראש היישוב:

תאריך:

חתימה:

שם מנהל/ת המחלקה לשירותים חברתיים:

תאריך:

חתימה:

מדינת ישראל  
 משרד הרווחה והביטחון החברתי  
 האגף למשאבי קהילה

נספח ב': התחייבות הרשות למודל התקציבי של התכנית ליישובים בינוניים - גדולים (300-40 אלף תושבים)

רשויות מקומיות					משרד הרווחה + מפעל הפיס					
סה"כ	שנה 4	שנה 3	שנה 2	שנה 1	סה"כ	שנה 4	שנה 3	שנה 2	שנה 1	פירוט
168,750	33,750	45,000	45,000	45,000	506,250	101,250	135,000	135,000	135,000	משרה מלאה מוביל קהילות יישובי.
130,000	32,500	32,500	32,500	32,500	390,000	97,500	97,500	97,500	97,500	משרה מלאה למלווה קהילות יישובי.
-	-	-	-	-	187,500	50,000	50,000	50,000	37,500	סטודנטים מלווים ליישובים (5 מלגות לשנה)
-	-	-	-	-	30,000	-	-	-	30,000	אבחון ותכנון - סקר למיפוי יישובי כבסיס לתכנון וקבלת החלטות.
5,625	1875	1875	1875	-	16,875	5,625	5,625	5,625		פרסום ושינוי תודעה בקרב אנשי מקצוע וקהילות תושבים וקהילות.
24,564	6,141	6,141	6,141	6,141	73,692	18,423	18,423	18,423	18,423	הכשרות יישוביות
96,525	25,740	25,740	25,740	19,305	315,900	77,220	77,220	77,220	84,240	הקמה ותפעול מערכת לניהול קהילות באמצעות דאטה
129,750	36,600	36,600	36,600	19,950	389,250	109,800	109,800	109,800	59,850	יישום מענים קהילתיים ואירועי שיא
-	-	-	-	-	32,500	10,000	10,000	10,000	2,500	תחזוקת מתנדבים - יישובי
555,214	136,606	147,856	147,856	122,896	1,941,967	469,818	503,568	503,568	465,013	סה"כ



**מדינת ישראל**  
**משרד הרווחה והביטחון החברתי**  
**האגף למשאבי קהילה**

בנוסף יינתנו המענים הבאים כמעטפת: ליווי רשות, יועצים מלווים לתהליכי אבחון, תכנון  
אסטרטגי לתחומי חיים, תהליך אבחון ומיפוי.  
אני הח"מ \_\_\_\_\_ גזבר \_\_\_\_\_ (שם הישוב) מאשר בזה שקראתי ובדקתי  
את המודל התקציבי המפורט לעיל ואני מאשר כי \_\_\_\_\_ (שם הישוב) יישא בעלות התוכנית  
בהיקף של 25%, כמפורט במודל.

אישור זה ניתן על ידי לאחר שהתוכנית אושרה על ידי ראש ה \_\_\_\_\_ (שם היישוב) וכן על ידי  
גורמים רלוונטיים נוספים ביישוב, ואני מצהיר כי אני הגורם המוסמך לאשר הוצאה זו בשם  
\_\_\_\_\_ (שם היישוב).

שם הגזבר:

חתימה:

תאריך:

מדינת ישראל  
משרד הרווחה והביטחון החברתי  
האגף למשאבי קהילה

נספח ב': התחייבות הרשות למודל התקציבי של התכנית לישובים קטנים (20-40 אלף תושבים)

רשויות מקומיות					משרד הרווחה+ מפעל הפיס					פירוט
סה"כ	שנה 4	שנה 3	שנה 2	שנה 1	סה"כ	שנה 4	שנה 3	שנה 2	שנה 1	
126,563	25,313	33,750	33,750	33,750	379,688	75,938	101,250	101,250	101,250	75% משרה למתכלל יישובי
65,000	16,250	16,250	16,250	16,250	195,000	48,750	48,750	48,750	48,750	50% משרה למלווה קהילות יישובי.
-	-	-	-	-	112,500	30,000	30,000	30,000	22,500	סטודנטים מלווים ליישובים (3 מלגות לשנה)
-	-	-	-	-	20,000	-	-	-	20,000	אבחון ותכנון - סקר למיפוי יישובי כבסיס לתכנון וקבלת החלטות.
3,750	1,250	1,250	1,250		11,250	3,750	3,750	3,750		פרסום ושינוי תודעה בקרב אנשי מקצוע וקהילות תושבים וקהילות.
17,194	4,299	4,299	4,299	4,299	51,582	12,896	12,896	12,896	12,896	הכשרות יישוביות
65,813	17,550	17,550	17,550	13,163	214,988	52,650	52,650	52,650	57,038	הקמה ותפעול מערכת לניהול קהילות באמצעות דאטה
85,000	24,000	24,000	24,000	13,000	255,000	72,000	72,000	72,000	39,000	יישום מענים קהילתיים ואירועי שיא
-	-	-	-	-	32,500	10,000	10,000	10,000	2,500	תחזוקת מתנדבים – יישובי
363,319	88,661	97,099	97,099	80,461	1,272,507	305,983	331,296	331,296	303,933	סה"כ



**מדינת ישראל**  
**משרד הרווחה והביטחון החברתי**  
**האגף למשאבי קהילה**

בנוסף יינתנו המענים הבאים כמעטפת: ליווי רשות, יועצים מלווים לתהליכי אבחון, תכנון אסטרטגי לתחומי חיים, תהליך אבחון ומיפוי, התאמת מערכת ניטור נתונים לרשות, הכשרות לבעלי תפקידים.

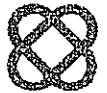
אני הח"מ \_\_\_\_\_ גזבר \_\_\_\_\_ (שם הישוב) מאשר בזה שקראתי  
ובדקתי את המודל התקציבי המפורט לעיל ואני מאשר כי \_\_\_\_\_ (שם הישוב) יישא בעלות  
התכנית בהיקף של 25% כמפורט במודל.

אישור זה ניתן על ידי לאחר שהתוכנית אושרה על ידי ראש ה \_\_\_\_\_ (שם היישוב) וכן על ידי  
גורמים רלוונטיים נוספים ביישוב, ואני מצהיר כי אני הגורם המוסמך לאשר הוצאה זו בשם  
\_\_\_\_\_ (שם הישוב).

שם הגזבר:

חתימה:

תאריך:



**מדינת ישראל**  
**משרד הרווחה והביטחון החברתי**  
**האגף למשאבי קהילה**

נספח ג' - בקשה להתמודדות אוטומטית במסלול 2 לרשויות שלא נבחרו למסלול 1 והתחייבות הרשות למינוי כח אדם ותקציב מתאים למסלול 2

אני הח"מ, \_\_\_\_\_ מנהלות המחלקה לשירותים חברתיים ביישוב \_\_\_\_\_, ואני הח"מ גזבר \_\_\_\_\_ הישוב \_\_\_\_\_ מבקשים לבחון את התאמת הרשות להשתתפות במסלול תקציבי 2 (כפי המפורט מעלה) של תכנית קהילה מיטיבה וזאת במידה והרשות לא נבחרה במסלול תקציבי 1.

התחייבויות הרשות לפי גודל יישוב :

תשתית כוח אדם

- א. יישוב קטן ( 20,000 - 40,000 תושבים ) - מתחייב להעמיד ממקורותיו - מוביל קהילות עירוני בהיקף של 75% משרה + מלווה קהילות בהיקף של 50% .
- ב. יישוב בינוני וגדול ( 40,000 - 300,000 תושבים ) - מתחייב להעמיד ממקורותיו - מוביל קהילות עירוני בהיקף של 100% משרה + מלווה קהילות בהיקף 100% משרה.

מצינוג לפעילות :

הרשות מתחייבת להעמיד סך של 43,300 ש"ח לשנה ובסה"כ 129,900 ש"ח לשלוש שנים כתוספת לתקציב משרד הרווחה כפי שמפורט בטבלה מטה. יודגש שתוספת זו הנה הקצאה תוספתית לתקציב פעילות הקהילתי השוטף של היישוב.

רשות מקומית				משרד הרווחה			
שנה 1	שנה 2	שנה 3	סה"כ	שנה 1	שנה 2	שנה 3	סה"כ
130,000	130,000	130,000	390,000	43,300	43,300	43,300	129,900

השימוש בתקציב התכנית יבוצע עבור הסעיפים הבאים בלבד :

1. סיוע בהטמעת מערכת ניהול דיגיטאלית לניהול קהילות מבוסס דאטה .
  2. סיוע לביסוס והפעלת פרקטיקות קהילתיות מיטביות מותאמות לתכנית קהילה מיטיבה.
  3. סיוע בהקמה וחיזוק צוותים ניהוליים ותפעוליים לתכנית קהילה מיטיבה ביישוב.
- גובה התקציב לכל סעיף יקבע בהחלטה משותפת להנהלת תכנית קהילה ולמובילי התכנית ברשות לאחר מיפוי רשותי .

אני הח"מ \_\_\_\_\_ גזבר \_\_\_\_\_ (שם הישוב) מאשר בזה שקראתי ובדקתי את המודל התקציבי המפורט לעיל ואני מאשר כי \_\_\_\_\_ (שם הישוב) יישא בעלות התוכנית בהיקף של 43,300 לשנת פעילות, כמפורט במודל ויספק את בעלי התפקיד הדרושים כדי להוביל את התכנית ביישוב באחוזי המשרה המפורטים מעלה.

אישור זה ניתן על ידי לאחר שהתוכנית אושרה על ידי ראש ה \_\_\_\_\_ (שם היישוב) וכן על ידי גורמים רלוונטיים נוספים ביישוב, ואני מצהיר כי אני הגורם המוסמך לאשר הוצאה זו בשם \_\_\_\_\_ (שם היישוב).

שם הגזבר

חתימה :

תאריך :





מדינת ישראל  
משרד הרווחה והביטחון החברתי  
האגף למשאבי קהילה

**שם הקריטריון- הצעת שלד לתוכנית עבודה לתכנית קהילה מטיבה ברשות**  
תוכנית העבודה המוצעת בכתב תוגש על גבי קובץ וורד/PDF בפונט 12 ולא תעלה על שני עמודים,  
על התוכנית לכלול התייחסות לכל אחד מהסעיפים המפורטים להלן.

מטרות המהלך בישוב:
תהליכי מדידה:
מהם תהליכי השינוי שרוצים לעשות:
תשתיות/עירוניות שיוקמו במסגרת התכנית (לדוגמה – מנהלת יישובית, צוותי עבודה) :
שותפים שישולבו במסגרת התוכנית:



מדינת ישראל  
משרד הרווחה והביטחון החברתי  
האגף למשאבי קהילה

נספח ה' - תיאור מחויבות והמשאבים שנדרשת כל מחלקה לשירותים חברתיים להעמיד בתוכנית

1. כללי

- א. מחויבות מנכ"ל הרשות למנות בעל תפקיד בכיר ברשות כמוביל התוכנית ומלווה של מוביל קהילה רשותי שייקלט ברשות.
- ב. נכונות לקליטת כוח האדם של התוכנית במחלקה לשירותים חברתיים עד שלושה חודשים מיום חתימת החוזה.
- ג. מחויבות הרשות לביצוע מיפוי קהילתי ורשותי בהתאם להגדרות המקצועיות של התוכנית.
- ד. מחויבות הרשות לקדם תהליכי פיתוח קהילתי, שיתוף ציבור ופיתוח תשתיות ארגוניות תומכות ברשות בהתאם לצרכים שיעלו מתוך המיפוי.
- ה. מחויבות הרשות לקדם תהליכי עבודה, מפגשי עבודה ורתימה של בעלי תפקידים ברשות לטובת קידום התוכנית ולקידום שיתופי פעולה בין מחלקות הרשות.

2. הכשרה

מחויבות הרשות להשתתפות בהכשרה של בעלי תפקידים רשותיים אשר מתוקף תפקידם מעורבים בתוכנית.

3. דאטה ומערכת מידע

הרשות מתחייבת לקדם שילוב והטמעה של מערכת דאטה רשותית וכן לקדם תהליכי קבלת החלטות מבוססות נתונים בהתאם לנתונים אשר יאספו באמצעות מערכת הדאטה.



מדינת ישראל  
משרד הרווחה והביטחון החברתי  
האגף למשאבי קהילה

נספח ו' - הגדרות תפקיד כוח אדם בתוכנית 'קהילה מיטיבה'

הפעלת התוכנית מתבצעת באמצעות כוח אדם ייעודי לתפקיד. להלן פירוט כוח האדם והגדרות התפקיד:

**1. עו"ס בכיר מנהל/ת קהילה רשותי.**

- א. ניהול ותפעול התוכנית ברשות המקומית כולל בקרה ותכנון מול ביצוע.
- ב. הקמה וליווי תשתיות ארגוניות תומכות קהילה ברמת הרשות ובהם וועדת היגוי וצוותי עבודה קבועים אשר ילוו את יישום התוכנית וניהול עבודתה.
- ג. ניהול תהליכי התערבות קהילתיים של תיווך, ייזום ופיתוח מענים.
- ד. קידום מעורבות ושותפות ציבור לקבלת החלטות ולפרו-אקטיביות ברמת התושבים.
- ה. ניהול שותפויות בין מחלקתיות ובין מגזריות ביישוב.
- ו. אחריות להיבטים אדמיניסטרטיביים.
- ז. ניהול מקצועי של מלווה קהילות יישובי וסטודנטים מלגאים.
- ח. הובלת הטמעת מערכת דאטה יישובית וקידום קבלת החלטות על מבוססות נתונים ברמת הרשות והקהילות.

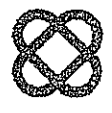
**2. מלווה קהילות יישובי.**

- א. הוצאה לפועל של פעילויות קהילתיות פיסית ומקוננת.
- ב. ליווי שירותים בגישה הקהילתית.
- ג. ריכוז פרויקטים בעבודה עם מתנדבים ופעילים.
- ד. סיוע לרכז דיגיטל בעריכת מיפוי אוריינות דיגיטלית.

נספח ה'

לשכת מנהל

משרד הרווחה  
והביטחון החברתי



קהילה מיטיבה - ישובים מעומדים לקול קורא

1	קטן (20,000-40,000)	בינוני (40,000-100,000)	גדול (100,000-300,000)
2	חורה	רהט	בני ברק
3	תל שבע	מודיען עלית	אשדוד
4	כסייפה	אלעד	באר שבע
5	כפר מנדא	ביתר עלית	אשקלון
6	צפת	אום אל פאחם	נתניה
7	נתיבות	נצרת	בת ים
8	כפר קאסם	טייבה	פתח תקווה
9	כפר כנא	קרית גת	רחובות
10	אופקים	עכו	חולון
11	סחנין	טבריה	חיפה
12	קלנסווה	לוד	כפר סבא
13	קרית מלאכי	נוף גליל	ראשל"צ
14		שפרעם	
15		עפולה	
16		רמלה	
17		אילת	
18		קרית אתא	
19		חדרה	
20		פרדס חנה-כרכור	
21		נהריה	
22		כרמיאל	
23		ראש העין	
24		יבנה	
25		קרית מוצקין	
26		קרית ביאליק	
27			
28			

2  
מסמך

נספח ב' : התמייכות חרשות למודל המקוצרי של התכנית לישוים קטנים 20-50 אלף חושבים  
 תורה, סחורן, מכון כנא

סה"כ רומה+ רשות לכל התקופה	רשות מקומיות				משרד החוזה			
	סה"כ	שנה	שנה	שנה	סה"כ	שנה	שנה	שנה
766,250	191,563	41,563	50,000	50,000	574,688	124,688	150,000	150,000
456,276	105,944	29,549	29,549	17,299	350,332	98,646	98,646	54,396
280,800	65,813	17,550	17,550	13,163	214,988	52,650	52,650	57,038
1,503,326	363,319	88,661	97,099	80,461	1,140,007	275,983	301,296	261,433
132,500	-	-	-	-	132,500	30,000	30,000	42,500

מקורות הוצאות  
 סטודנטים מחוץ לישראל (3 מיליון בערך) אבטח ותכנון

נספח ב' : התמייכות חרשות למודל המקוצרי של התכנית לישוים גדולים 50-200 אלף חושבים  
 אום אליסם, אליס, בת.ם, ראשן, ליטון, חדרה, חלה

סה"כ רומה+ רשות לכל התקופה	רשות מקומיות				משרד החוזה			
	סה"כ	שנה	שנה	שנה	סה"כ	שנה	שנה	שנה
1,195,000	298,750	66,250	77,500	77,500	886,250	198,750	232,500	232,500
672,256	159,939	44,616	44,616	26,081	512,317	143,848	143,848	80,773
472,425	96,525	25,740	25,740	19,305	315,900	77,220	77,220	84,240
2,273,681	555,214	136,606	147,856	122,896	1,724,467	419,818	453,568	397,513
217,500	0	0	0	0	217,500	50,000	50,000	67,500

מקורות הוצאות  
 סטודנטים מחוץ לישראל (3 מיליון בערך) אבטח ותכנון

נספח ב' : התמייכות חרשות למודל המקוצרי  
 קרית ביאליק, פורד תגר, פתח תקווה, חובות, אילת, אוסקיטעניו

סה"כ רומה+ רשות לכל התקופה	רשות מקומיות			משרד החוזה		
	סה"כ	שנה	שנה	סה"כ	שנה	שנה
520,000	130,000	43,333	43,333	390,000	130,000	130,000
520,000	130,000	43,333	43,333	390,000	130,000	130,000

סה"כ	שנה 1	שנה 2	שנה 3	שנה 4	שנה 5	שנה 6	שנה 7	סה"כ
2,592,072	827,949	903,887	903,887	784,299	784,299	784,299	784,299	5,100,000
7,827,894	2,518,908	2,721,408	2,721,408	2,385,078	2,385,078	2,385,078	2,385,078	13,100,000
2,730,000	910,000	910,000	910,000	910,000	910,000	910,000	910,000	6,560,000
13,149,966	3,346,857	4,535,295	4,535,295	4,079,377	4,079,377	4,079,377	4,079,377	23,230,000

עלות כליות

התמנת הפישה של קהילה מיטבה ביישובים נוספים הואם בקהילה כנס אסטראטגי עיוני :  
 1. סיוע בהתמנת התביעה וביצע עבור השעיפים הבאים בלבד.  
 2. סיוע בהקמת חוקים ופרקטיקות מיטבות מותאמות לתכנית קהילה מיטבה  
 3. סיוע בהקמת חוקים ופרקטיקות מיטבות לתוכנית קהילה מיטבה ביישוב  
 גובר התקציב לכל סעיף קיבע בהחלטה משותפת להתחלת תכנית קהילה ולמבצעי החלטה ברשות  
 לאתר מיפוי רשות.





פירוט היקוד (מוטבציה גבוהה לתכנית, תשתיות קיימות ליישום קהילה ביישוב	מוטבציה גבוהה ותשתיות גבוהות לקיום תכנית קהילתית עירונית	ניקוד סופי
מוטבציה גבוהה מאד, תשתיות בינוניות לקיום תכנית התערבות קהילתית	100	13
מוטבציה גבוהה ותשתיות גבוהות לקיום תכנית קהילתית עירונית	98	15
מוטבציה גבוהה ותשתיות גבוהות לקיום תכנית קהילתית עירונית	97	15
מוטבציה גבוהה ותשתיות גבוהות לקיום תכנית קהילתית עירונית	97	13
מוטבציה גבוהה מאד, תשתיות בינוניות לקיום תכנית התערבות קהילתית	96	12
תשתיות חלקיות לבייית קהילתי	96	12
תשתיות חלקיות לבייית תחום קהילתי	95	13
מוטבציה גבוהה מאד, תשתיות בינוניות לקיום תכנית התערבות קהילתית	95	11
מוטבציה גבוהה, תשתיות נמוכות לבייית קהילתית עירונית	94	12
תשתיות חלקיות לבייית תחום קהילתי	94	12
תשתיות חלקיות לבייית תחום קהילתי	94	13
מוטבציה בינונית, תשתיות גבוהות לקיום תכנית התערבות קהילתית	93	12
תשתיות חלקיות לבייית תחום קהילתי	93	11
מוטבציה גבוהה, תשתיות נמוכות לבייית קהילתית	90	15
מוטבציה גבוהה ותשתיות גבוהות לקיום תכנית קהילתית עירונית	88	10
תשתיות נמוכות מאד לבייית תחום קהילתי	87	10
תשתיות נמוכות מאד לבייית תחום קהילתי	87	11
מוטבציה גבוהה, תשתיות נמוכות לבייית קהילתית עירונית	86	12
תשתיות חלקיות לבייית תחום קהילתי	84	10
תשתיות חלקיות לבייית תחום קהילתי	84	10
תשתיות חסרות לבייית תחום קהילתי ברשות, תחום חדש.	82	10
תשתיות נמוכות מאד לבייית תחום קהילתי	81	10
תשתיות נמוכות מאד לבייית תחום קהילתי	56	10

סיכום שלבי בחירת רשויות – תוכנית קהילה מיטיבה

הקול הקורא נשלח לרשויות, כאשר תמחילן זהה לתמחיל הנדרש לזכיה (25% גדולות, 25% קטנות, 50% בינוניות) שקיבלו את הציונים הגבוהים ביותר על פי קריטריונים של אשכול סוציו-אקונומי, שיעור זכאים לבגרות, שיעור הילדים ברשות, שיעור מקבלי השירות, כפי שמפורט בנספח א'.

במענה לפנייה, נגשו 23 רשויות, כולן עומדות בתנאי הסף שנדרשו:

- חתימת ראש הרשות ומנהל המחלקה לשירותים חברתיים להתחייבות לתפיסה המקצועית ומינוי תפקיד בכיר לליווי התוכנית (נספח א' בקול הקורא)
- חתימת גזבר הרשות התחייבות הרשות להשתתפות במימון 25% בהתאם למודל התקציבי (נספח ב' בקול הקורא)

23 הרשויות נקדו על פי חמישה קריטריונים, כפי שמתואר בנספח ב'.

הקריטריונים הנוספים לבחירת 16 הרשויות בהן תופעל התוכנית, על פי הקול הקורא:

- a. רשויות שנבחרו לתוכנית מו"ר תפסל מועמדותן לתוכנית
- b. ייבחרו 4 רשויות ערביות, 4 רשויות חרדיות, 8 רשויות כלליות
- c. ייבחרו 4 רשויות קטנות (עד 40,000 תושבים), 4 רשויות בינוניות (100,000-40,000 תושבים), 8 רשויות גדולות (מעל 100,000 תושבים)
- d. ישנם שני מודלים של תקצוב:
  - i. רשויות יקבלו תקצוב מלא – 8 הרשויות שקיבלו את הניקוד הגבוה ביותר – מקומות 1-8, כל עוד עומדים ביעדי המגזר וגודל הרשות
  - ii. 8 רשויות יקבלו תקצוב חלקי – 8 הרשויות שקיבלו את הניקוד במקומות 9-16, ושחתמו על נספח ג' בקול הקורא, בו הן מאשרות הסכמתן ויכולתן להפעיל את התוכנית בתקצוב חלקי.

להלן טבלה מרכזת את הרשויות שניגשו ואת סיווג הרשויות הרלוונטי לפי הקריטריונים.

שם הישוב	חתימה על נספח ג - תקצוב חלקי	גודל ישוב	מגזר	ניקוד סופי	רשות שזכתה בתוכנית מו"ר
1 בתי ים	כן	גדול	כללי	100	
2 חדרה	כן	בינוני	כללי	98	
3 ראשון לציון	לא	גדול	כללי	97	
4 רמלה	כן	בינוני	כללי	97	
5 אופקים	כן	קטן	כללי	96	
6 נוף גליל	לא	בינוני	כללי	96	
7 אילת	כן	בינוני	כללי	95	
8 אום אל פאחם	כן	בינוני	ערבי	95	
9 צפת	לא	קטן	כללי	94	
10 רחובות	כן	גדול	כללי	94	
11 סחנין	לא	קטן	ערבי	94	
12 פתח תקווה	כן	גדול	כללי	93	
13 פרדס חנה	כן	בינוני	כללי	93	
14 קרית ביאליק	כן	בינוני	כללי	90	
15 עכו	כן	בינוני	כללי	88	
16 כפר כנא	לא	קטן	ערבי	87	
17 נהריה	לא	בינוני	כללי	87	
18 יבנה	לא	בינוני	כללי	86	
19 אלעד	לא	בינוני	חרדי	84	

	84	כללי	בינוני	לא	כרמיאל	20
	82	כללי	בינוני	כן	עפולה	21
V	81	ערבי	קטן	לא	כסייפה	22
	56	ערבי	קטן	לא	חורה	23

1. שלב סינון ראשון: תוכנית מו"ר, מגזר הרשות:

- a. רשויות שנבחרו לתוכנית מו"ר מוסרת מועמדותן, ולכן הוסרה מועמדות כסייפה.  
 b. תחילה נבחרות הרשויות הערביות – ארבע הרשויות אום אלפחם, סחנין, כפר כנא וחורה, והרשות החרדית היחידה שניגשה – אלעד. לאחר מכן נוספו שאר הרשויות הכלליות, על פי הניקוד

שם הישוב	חתימה על נספח ג - תקצוב חלקי	גודל ישוב (ומספר סידורי לכל רשות על פי גודלה וציונה)	מגזר	ניקוד סופי
1 אום אל פאחם	כן	בינוני (1)	ערבי	95
2 סחנין	לא	קטן (1)		94
3 כפר כנא	לא	קטן (2)		87
4 חורה	לא	קטן (3)		56
5 אלעד	לא	בינוני (2)	חרדי	84
6 בת ים	כן	גדול (1)	כללי	100
7 חדרה	כן	בינוני (3)		98
8 ראשון לציון	לא	גדול (2)		97
9 רמלה	כן	בינוני (4)		97
10 אופקים	כן	קטן (4)		96
11 נוף גליל	לא	בינוני (5)		96
12 אילת	כן	בינוני (6)		95
13 צפת	לא	קטן (5)		94
14 רחובות	כן	גדול (3)		94
15 פתח תקווה	כן	גדול (4)		93
16 פרדס חנה	כן	בינוני (7)		93
17 קרית ביאליק	כן	בינוני (8)		90
18 עכו	כן	בינוני (9)		88
19 נהריה	לא	בינוני (10)		87
20 יבנה	לא	בינוני (11)		86
21 כרמיאל	לא	בינוני (12)		84
22 עפולה	כן	בינוני (13)		82

2. שלב סינון שני: גודל רשות

מאחר ונדרשות 4 רשויות קטנות בלבד, צפת היא הרשות החמישית הקטנה, ולכן מוסרת מהרשימה. כל הרשויות שתחתיה עולות מקום אחד ברשימה. לגבי רשויות בינוניות וגדולות – יש התמיל שנוצר מתאים לדרישות.



מלא	94	ערבי	קטן (1)	לא	סחנין	2
מלא	87	ערבי	קטן (2)	לא	כפר כנא	3
מלא	56	ערבי	קטן (3)	לא	חורה	4
מלא	84	חרדי	בינוני (2)	לא	אלעד	5
מלא	100	כללי	גדול (1)	כן	בת ים	6
מלא	98	כללי	בינוני(3)	כן	חדרה	7
מלא	97	כללי	גדול (2)	לא	ראשון לציון	8
מלא	97	כללי	בינוני (4)	כן	רמלה	9
חלקי	96	כללי	קטן (4)	כן	אופקים	10
חלקי	95	כללי	בינוני (5)	כן	אילת	11
חלקי	94	כללי	גדול (3)	כן	רחובות	12
חלקי	93	כללי	גדול (4)	כן	פנת תקווה	13
חלקי	93	כללי	בינוני (6)	כן	פרדס חנה	14
חלקי	90	כללי	בינוני (7)	כן	קרית ביאליק	15
חלקי	88	כללי	בינוני (8)	כן	עכו	16